



LÍDERES
CARIOCAS

GRUPO 10

TJRNA 2 //

PROGRAMA INTEGRADO



INFORME GERENCIAL

INTEGRANTES: *Airton Melgaço Lima – SMAC*
André Magalhães de Andrade – COMLURB
Antonio Carlos Tavares da Silva Junior – SME
Paulo Luiz da Fonseca – SMO
Vasco de Azevedo Acioli – SMU



2012



Instituto COPPEAD de Administração
Universidade Federal do Rio de Janeiro



PROGRAMA INTEGRADO DE AÇÕES BAIRRO OLÍMPICO DEODORO



GRUPO 10

INTEGRANTES: *Airton Melgaço Lima – SMAC*
André Magalhães de Andrade – COMLURB
Antonio Carlos Tavares da Silva Junior – SME
Paulo Luiz da Fonseca – SMO
Vasco de Azevedo Acioli – SMU

INFORME GERENCIAL

“O Bairro Olímpico será uma região de novas oportunidades, receberá melhorias significativas nas vertentes Ambiental, Social e Econômica em função dos atuais investimentos voltados para mobilidade urbana e jogos olímpicos, onde o impacto dos recursos destinados propiciará à população local melhor qualidade de vida”.

1. OBJETIVO

Implantar um modelo sustentável de integração urbanística, social, educacional e ambiental com o Programa Integrado **Bairro Olímpico Deodoro**, cuja área de abrangência corresponde aos bairros de Deodoro, Vila Militar, Campo dos Afonsos, Jardim Sulacap e Magalhães Bastos, localizado na Área de Planejamento 5 da cidade do Rio de Janeiro. O modelo consiste em prover uma infraestrutura urbana moderna e um programa ambiental sustentável no que tange ao saneamento básico, ao controle de enchentes urbanas e à qualidade de vida dos moradores, com consequente aumento do IDH, tendo como meta situá-lo entre os 30 (trinta) melhores da Cidade do Rio de Janeiro.

2. DESENVOLVIMENTO DO TRABALHO

Consiste na identificação do potencial que os novos Projetos oferecem, na avaliação de ausência de serviços básicos na região, na oportunidade de sugerir incrementos a Projetos já desenhados para o complexo e na avaliação de previsões possíveis que possam gerar problemas e comprometer o sucesso do programa.

Foi elaborada uma análise SWOT do Programa, contemplando todos os projetos, com intuito de identificar claramente as principais virtudes e os maiores obstáculos ao atendimento do objetivo final. Algumas propostas dos novos Projetos foram elencadas, prevendo-se estimativas orçamentárias.

As áreas estratégicas que servirão de escopo para o desenvolvimento do trabalho são:

Educação e Lazer

- Criação de escolas de tempo integral, com atividades regulares na área esportiva (Vila Olímpica), educação ambiental (ETE Deodoro, Mutirão Reflorestamento, Parques Naturais Municipais), saúde (programas de combate a dengue, vacinação infantil e animal). Estabelecimento de atividades esportivas regulares em praças e parques públicos.
- Implantação em Unidades Escolares de sistema de captação de águas pluviais para fins não potáveis, utilizando o disposto no Decreto 23940/05

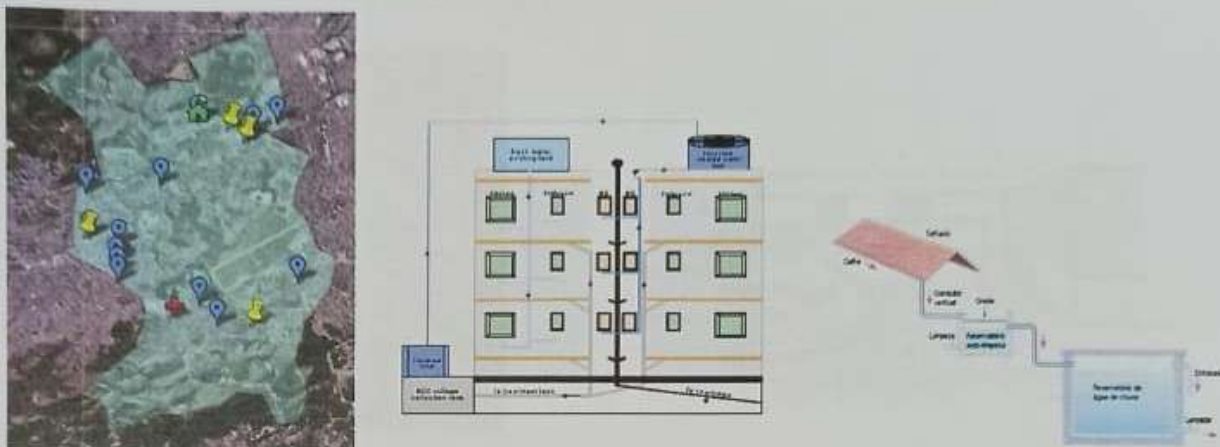


Figura 1 - Unidades Escolares para implantação de sistema de captação de águas pluviais para fins não potáveis

Saneamento e Meio Ambiente

- Prover a coleta, transporte e tratamento integral do esgoto sanitário produzido, através da implantação de rede coletora de esgotos (sistema separador absoluto) nas áreas desprovidas de tal sistema e tendo como destino final a ETE Deodoro que deverá ser requalificada para atender as vazões afluentes à mesma. Para tal, serão implantados pela Concessionária Foz Águas 5 aproximadamente 117.000m de rede coletora de esgotos com tratamento, 13.000 ligações domiciliares e um sistema de estações elevatórias;
- Atendendo a Lei do Saneamento (11445/2007) na componente manejo de águas pluviais urbanas, serão implantados 9.000m de sistema de macrodrenagem referente à calha de projeto do rio Marangá, cuja estimativa orçamentária é de R\$39.000.000,00 podendo ser obtido através do Fundo de Conservação Ambiental da Secretaria Municipal de Meio Ambiente;



Figura 2 - Localização do rio Marangá para implantação da calha de projeto

- Criação do Centro Municipal de Informações em Saneamento (CISA – Oeste), a ser instalado no terreno da ETE Realengo e da Gerencia de Manutenção de Sistemas de Esgotos da AP5-1, com o objetivo de obter-se: um espaço para divulgação técnica aberto à comunidade e às escolas, um Registro Histórico do Saneamento da ZO, uma memória viva através da ETE existente de 1958 e o uso de Tecnologias Sustentáveis. A estimativa orçamentária para implantação é de

R\$520.000,00, que poderá ser obtido através do Fundo de Conservação Ambiental da Secretaria Municipal de Meio Ambiente.

- Criação do Centro Municipal de Valorização de Recicláveis (CMVR), a ser instalado nas proximidades ao aterro de Gericinó, em área pública, tendo por objetivo tornar-se um espaço para geração de trabalho e renda, com tecnologia de transformação, aspectos culturais e educacionais, de modo que seu funcionamento possa ser revertido em questões econômicas e estimule um novo comportamento de pensar o lixo. A área do equipamento é de aproximadamente 1500 m² e a estimativa orçamentária para implantação é de R\$718.259,00, que poderá ser obtido através do Fundo de Conservação Ambiental da Secretaria Municipal de Meio Ambiente.



Figura 3 - Centro Municipal CISA – Oeste



Figura 4 - Centro Municipal de Valorização de Recicláveis (CMVR)

Economia

- Implementação de uma política de incentivos fiscais ao desenvolvimento econômico desta região, consubstanciado por indústrias de baixo potencial poluidor, comércio e serviços. A proposta para implantação de indústria a ser incentivada no local é a de confecção de roupas e acessórios, tendo alinhamento com o Planejamento Estratégico – Rio Capital da Indústria Criativa: Moda e Design. A proposta consiste na criação de Decreto instituindo o Pólo de Confecção de Deodoro, com incentivos para o desenvolvimento dessa atividade na região, propiciando: adequação do zoneamento local; maior celeridade no licenciamento dessas atividades; implantação de coleta seletiva; apoio a cooperativas de costureiras; melhoria da mobilidade urbana e divulgação do Pólo através de seu material institucional.

Urbanização

- As novas ocupações decorrentes da transformação de uso das áreas militares deverão contribuir para que a região atenda aos diferentes índices que medem a qualidade de vida e dos serviços públicos: arborização urbana, esgotamento sanitário, coleta regular de lixo, escolas, unidades de saúde, mobilidade urbana etc. As novas edificações deverão ser construídas sob a ótica de construções sustentáveis, com aproveitamento da iluminação e ventilação natural, coleta e reuso de águas pluviais para fins não potáveis, utilização de materiais reciclados da construção civil, uso de madeira certificada ou reutilizada entre outros.
- Criação do Parque Deodoro, similar ao Parque Madureira e tendo como diferencial o reforço da proposta para o Corredor “Maciço do Mendanha – Maciço da Pedra Branca”, otimizando o preconizado no relatório de abril/2012 do Grupo de Trabalho instituído pela Resolução SMAC 183/2011.



Figura 5 – Parque Deodoro

- Criação de um condomínio logístico na área do Gericinó, aproveitando sua localização estratégica com as excepcionais condições de intermodalidade, após a entrada em operação das vias projetadas Transbrasil e Transolímpica, além do já implantado ramal Deodoro da Supervia, com o objetivo de desafogar o trânsito pesado existente e atendimento a uma demanda crescente por áreas flexíveis de armazenamento, com baixo custo de ocupação. Esse condomínio oferecerá estrutura predial moderna, e a área poderá ser concedida pela Prefeitura, em regime “built-to-suit” (construído para atender aos interesses das empresas locatárias, viabilizando o empreendimento).

3. RESULTADOS ESPERADOS

A elevação do IDH para 0,9, o que situaria o Bairro Olímpico entre os 30 (trinta) melhores da Cidade do Rio de Janeiro. Além da garantia de uma infraestrutura urbana moderna, de uma política social e educacional eficiente e de um programa ambiental sustentável no que tange ao saneamento básico, ao controle de enchentes urbanas e à qualidade de vida dos moradores.

4. ANÁLISE SWOT

FORÇAS

- Integração dos projetos e serviços oferecidos;
- Sustentabilidade das ações propostas;
- Aproveitamento das intervenções em curso.

FRAQUEZAS

- Grandes áreas de ocupação militar com baixa densidade populacional atual;
- Limitação de parâmetros urbanísticos em função do Aeródromo do Campo dos Afonsos.

OPORTUNIDADES

- Intermodalidade da malha rodoferroviária (Transolímpica, Transbrasil e ramal Deodoro Supervia);
- Área integrante do cluster DEODORO – Jogos Olímpicos 2016;
- Área integrante da concessão dos serviços de esgotamento sanitário - AP5.

AMEAÇAS

- Atrasos no cronograma de intervenções referentes às ações da Concessionária na implantação de rede coletora de esgotos domésticos com tratamento;
- Não implantação da calha de projeto do Rio Marangá e demais redes de microdrenagem;
- Dificuldades referentes à transferência de área militar para as transformações de uso propostas;
- Retrocesso na política e financiamento habitacional.