



PROJETO DE DESOSPITALIZAÇÃO

Claudio Lozana, Fátima Penso, Marcos Mizurine e
Mário Gama

LÍDERES
CARIOCAS

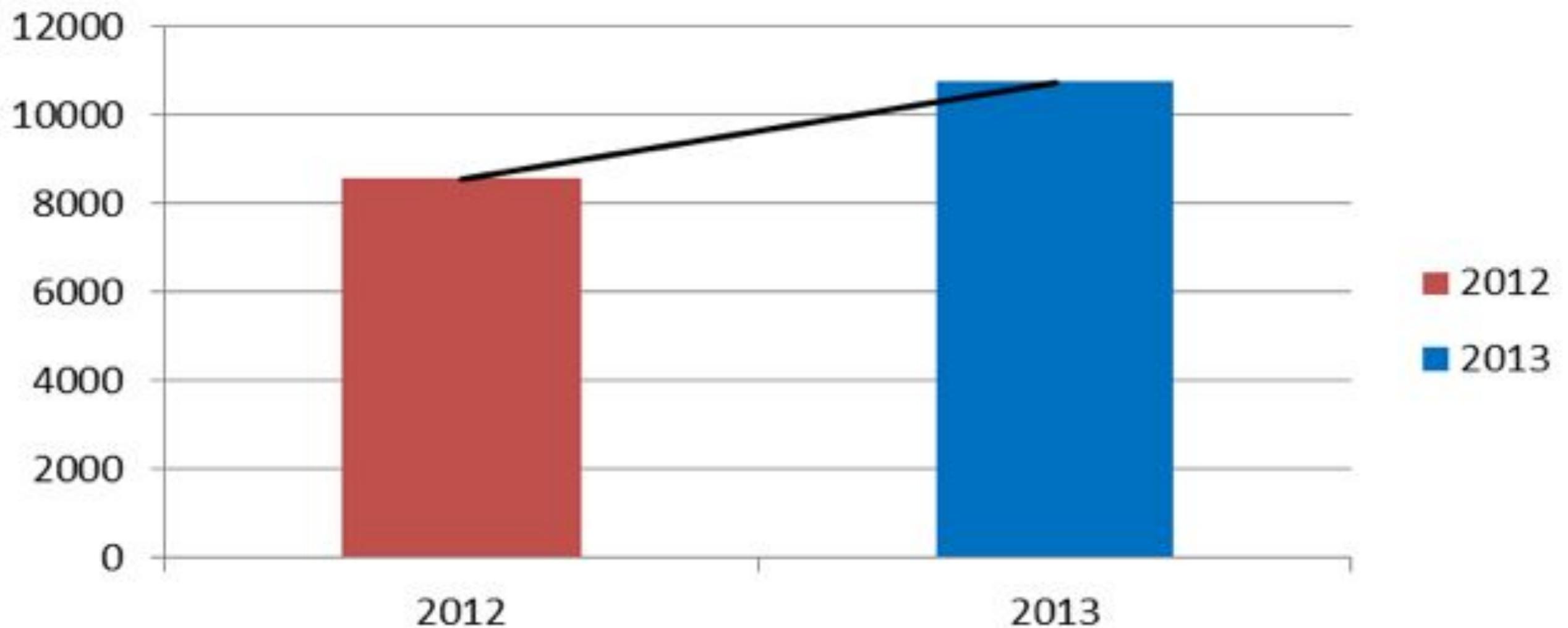
Introdução

- Envelhecimento Populacional;
- Aumento de Doenças Crônicas Degenerativas
- Aumento no Número de Internações



Análise Situacional

Nº atendimentos no Politrauma HMLJ 2012/2013



Justificativa

- Aumento no Número de Idosos;
- Número de Leitos insuficiente para demanda populacional;
- Necessidade de Implantação da Cultura de Alta Precoce;
- Otimização dos Recursos da PCRJ com geração de benefícios para a Municipalidade;

Objetivo

- FASE I - Analisar o custo do modelo de assistência do paciente clínico, comparando-o com o custo do paciente assistido pelo PADI;
- FASE II - Sugerir um modelo de desospitalização para a atenção hospitalar.

Metodologia

- Avaliação do custo total do paciente assistido pelo PADI, comparado ao paciente internado no HMLJ na enfermaria de clínica médica;
- Método ABC (Activity Based Costing) - que se trata de um conjunto de conceitos e técnicas para custeio de produtos, serviços, clientes ou outros objetos que se deseje determinar. Esta metodologia tem por objetivos principais o custeio mais apurado e o suporte mais adequado para programas de controle e redução de custos.
- PADI - Análise do contrato com a UNIRSAÚDE;
- HMLJ - Análise de 39 contratos de prestação de serviços e o custo dos almoxarifados da unidade (farmácia e almoxarifado central).

INFORMAÇÕES PADI

Empresa – Organização Social	Instituto UNIR Saúde - IUS
Processo	09/001.045/2012
Contrato	11/2012
Termo	3º Aditivo
Valor	8.894.499,60
Período	01/03/2014 a 30/04/2015
Prazo (meses)	14
Unidades de Saúde (hospitais)	3
Nº Equipes por Unidade Saúde	2
Nº Atendimentos por Equipe (mínimo)	90
Nº Atendimentos Total (mínimo)	540
Custo Unitário Máximo por Internação	1.176,52

INFORMAÇÕES EXERCÍCIO 2013 HOSP. MUN. LOURENÇO JORGE

Custos	Valor dos Contratos do Hospital	Driver utilizado	Observações	HMLJ e Maternidade Leila Diniz	Clinica Médica	
					Métrica	Valor
Recursos Humanos		Folha pagamento mensal				2.321.712,48
Alimentação	7.641.741,33	Nº alimentações servidas	17,81 para 83 funcionários 44,99 para 29 leitos		1.478,23 2.782,94	1.015.773,10
Lavanderia	1.237.070,08	Quilo de roupa		30.000 kg	1300	53.606,37
Luz	2.117.926,20	Metro ²		-	-	42.358,52
Gás	327.931,44	Metro ²		-	-	6.558,63
Limpeza e Conservação	3.779.680,20	Metro ²	NF exclusivas HMLJ	-	-	123.418,12
Custo Total Clinica Médica						3.563.427,22
Internações (2013)						1.212
Custo Unitário por Internação Clinica Médica						2.940,12

DISCUSSÃO

- Desafio da DESOSPITALIZAÇÃO;
- Organização das Linhas de Cuidado;
- Expansão dos conhecimentos dos Profissionais de Saúde com relação a Atenção Básica;
- Consolidação e ampliação da Rede de Assistência à Saúde.