



PROGRAMA EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS E METAS.

REFLORESTAMENTO – Projeto Rio +Verde

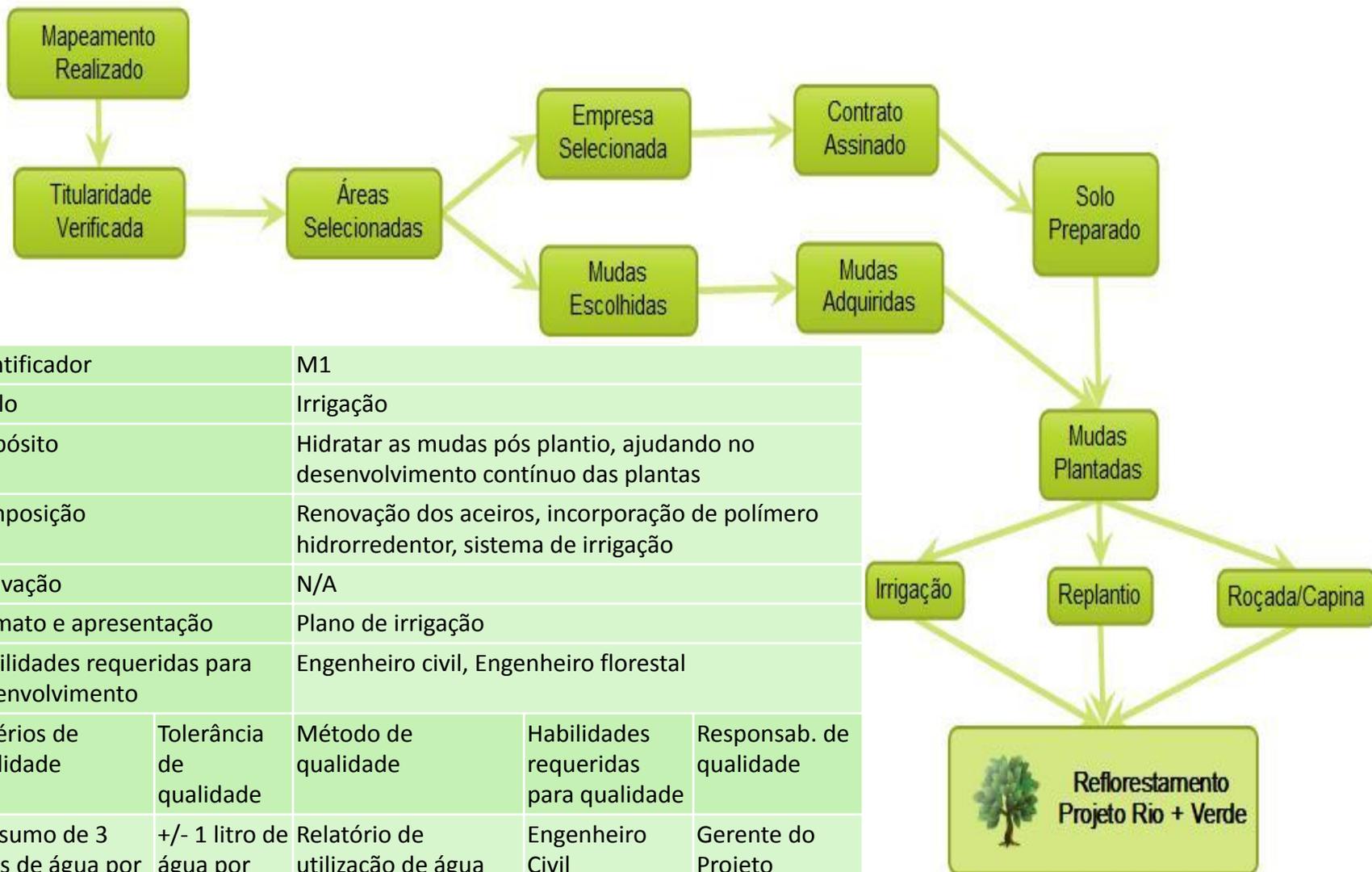
Grupo: Ana Carolina Dunley, Felipe Gil, Raquel Flores e Samuel de Jesus



Descrição do Projeto

- O projeto de reflorestamento **Rio + Verde** tem o propósito de recuperar áreas degradadas, diminuir a erosão do solo e aumentar a área permeável, além da melhoria das condições climáticas.
- A expectativa de qualidade do cliente é ter 200ha de reflorestamento consolidado.
- O projeto apresenta como diferencial a introdução do sistema de irrigação e a extinção do Mutirão

Descrição de Produtos



Identificador	M1			
Título	Irrigação			
Propósito	Hidratar as mudas pós plantio, ajudando no desenvolvimento contínuo das plantas			
Composição	Renovação dos aceiros, incorporação de polímero hidrorredentor, sistema de irrigação			
Derivação	N/A			
Formato e apresentação	Plano de irrigação			
Habilidades requeridas para desenvolvimento	Engenheiro civil, Engenheiro florestal			
Critérios de qualidade	Tolerância de qualidade	Método de qualidade	Habilidades requeridas para qualidade	Responsab. de qualidade
Consumo de 3 litros de água por muda	+/- 1 litro de água por muda	Relatório de utilização de água	Engenheiro Civil	Gerente do Projeto

Estrutura Analítica de Produtos



Business Case e Orçamento

- **Razões** – Diminuição do ecossistema original da Mata Atlântica, expansão das ilhas de calor e redução das áreas verdes
- **Opções de negócio** – Nada a fazer; descontinuar o modelo de Mutirão e introduzir a tecnologia de irrigação.
- **Benefícios esperados** – Diminuição da erosão e aumento da permeabilidade do solo, medidos através da redução das ocorrências de deslizamentos .
- **Contra benefícios esperados** – Resistência da SMAC em adotar nova metodologia de gerenciamento de projetos, descontinuar modelo de mutirão e introduzir tecnologia de irrigação.
- **Prazo e custo** – 2 anos para planejamento e implantação e 4 anos para consolidação do plantio. Foi calculado o custo médio de R\$ 42 mil/ha a ser implantado e de R\$ 63 mil/ha a ser mantido.
- **Avaliação do investimento** – Os benefícios esperados superam os custos do projeto ao longo do tempo, tornando o projeto viável e importante para a população.
- **Principais riscos** – Não identificar áreas legalizadas e disponíveis para plantio dentro dos limites da cidade e aumento do custo de manutenção advindo da perda de áreas por queimadas.

Business Case e Orçamento

Atividades do reflorestamento	Custo Total
Levantamento	R\$ 215.428,57
Contratação da empresa	R\$ 7.480,00
Seleção das espécies	R\$ 10.360,00
Implantação	R\$ 8.192.950,00
Manutenção	R\$ 12.608.149,07
- Replântio	R\$ 1.074.608,57
- Irrigação	R\$ 325.228,00
- Roçada	R\$ 11.208.312,50
CUSTO TOTAL DO PROJETO	R\$ 21.034.367,64

40% do custo total será para planejamento e implantação e **60%** para manutenção

Estratégia de Comunicação

Stakeholder	Emissor	Mensagens	Canais	Frequência
População	Assessor de comunicação	Benefícios do projeto	Publicação em jornal de grande circulação e DOM	<ul style="list-style-type: none">▪ Após aprovação do Projeto▪ Antes do levantamento de áreas▪ Antes do plantio
	Prefeito	Informações sobre os resultados alcançados pelo Projeto	Publicação na capa do DOM e entrevistas para canais de televisão	Ao final do Projeto
Secretário Municipal de Meio Ambiente	Gerente de Projeto	Relatório detalhado com andamento do Projeto	Apresentação	Até o dia 10 de cada mês
	Gerente de Projeto	Relatório com especificação das áreas selecionadas	Apresentação	Após elaboração do projeto básico e do orçamento
	Analista de Planejamento e Orçamento (APO) da SMAC	Relatório de execução financeira do Projeto	Email	Até o dia 10 de cada mês

Estratégia de Comunicação

Stakeholder	Emissor	Mensagens	Canais	Frequência
Gerente do Projeto	Procurador da SMAC	Documentação comprobatória da titularidade	Processo	Logo após a obtenção da titularidade
	Comissão de licitação	Declaração da empresa vencedora	Email/Processo	Após o término da licitação
	Líder do Projeto	Mapa georreferenciado das áreas levantadas	Apresentação	Ao término da Pré-seleção das áreas
	Líder do Projeto	Relatório com especificações de projeto e orçamento para aprovação	Reunião	Após o término da elaboração do projeto básico e do orçamento
	Líder do Projeto	Relatório de desempenho do plantio	Email	Semanal às quintas-feiras
	Líder do Projeto	Relatório de perdas e replantio	Email	Ao término do Replantio

Matriz de Stakeholders

Stakeholder	Forças	Fraquezas	Descrição dos interesses	Ações de engajamento		
				O que	Quem	Quando
População	Cliente final	Não considerar projeto prioritário	Melhoria da qualidade do ar e das condições ambientais e climáticas e diminuição de deslizamentos	Ações de publicidade para divulgação de benefícios que o projeto pode trazer	Responsável pela assessoria de comunicação da SMAC	Antes do início do projeto
Prefeito	Stakeholder principal e patrocinador do projeto	Não tratar o projeto como prioritário, embora conste no PE	Melhoria da qualidade de vida da população, recuperação de áreas degradadas.	Pesquisas de opinião popular com resultados favoráveis ao reflorestamento	Assessoria de comunicação da SMAC	Antes do início do projeto
Secretário Municipal de Meio Ambiente	Patrocinador do projeto	Ausência de poder de barganha com o prefeito	Chamar atenção para a SMAC como executora do projeto	Pareceres técnicos favoráveis mostrando a viabilidade do projeto	Corpo técnico da SMAC com o gerente de projeto	Antes do início do projeto

Matriz de Riscos

Identificação				Registro de riscos (resposta aos riscos)		
Categoria	Risco	Dono do risco	Tomador de ação para riscos	Descrição da resposta	Gatilho da iminência	Gatilho de ocorrência
Técnico/ Projeto (Design)	Se houver escolha errônea de mudas, por erros de avaliação, então as invasoras serão substituídas por nativas.	Gerente de equipe especialista	Gerente do projeto	Revisar estudo das espécies	2 dias antes da elaboração do relatório de conformidade	1 dia antes da elaboração do relatório de conformidade
Externo/ Político	Se for firmado convênio com a CEDAE para utilização de água de reuso, devido à parceria entre governo municipal e estadual, haverá impacto positivo no orçamento da irrigação.	Gerente do projeto	Prefeito	Engajar o Prefeito na negociação com o Presidente da CEDAE	Presidente da CEDAE aceitar realizar reunião de negociação	Fechar convênio com a CEDAE

Cronograma

Nome	Duração	Início	Fim
Reflorestamento - Projeto Rio + Verde	1.226 dias	04/01/2016	14/09/2020
Obtenção das áreas	146 dias	04/01/2016	25/07/2016
Contratação de mão-de-obra	67 dias	26/07/2016	26/10/2016
Seleção das espécies	89 dias	26/07/2016	25/11/2016
Execução do plantio	143 dias	27/10/2016	15/05/2017
Manutenção do plantio	1.028 dias	06/10/2016	14/09/2020