



UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO COPPEAD DE ADMINISTRAÇÃO
CURSO DE GESTORES DA PCRJ - TURMA 03



PROJETO FINAL

MODELO DE GESTÃO INTEGRADA DE OBRAS PÚBLICAS

- APLICAÇÃO AO PROGRAMA BAIRRO MARAVILHA OESTE -

EQUIPE:

CHRISTIANE OLIVEIRA - SMU
DANIEL MANCEBO - SMU
LEONARDO VIANA - SMAC
RICARDO ALMEIDA - SMO



- PLANEJAMENTO - OBJETIVO -

Implantar um **modelo de gestão de obras em vias públicas**, aplicado ao Programa Bairro Maravilha Oeste, baseado na integração entre diversos órgãos da Prefeitura, **valorizando o planejamento** e o **acompanhamento da obra** após sua “entrega” à população do município.

MODELO DE GESTÃO INTEGRADA DE OBRAS PÚBLICAS

- PLANO ESTRATÉGICO -

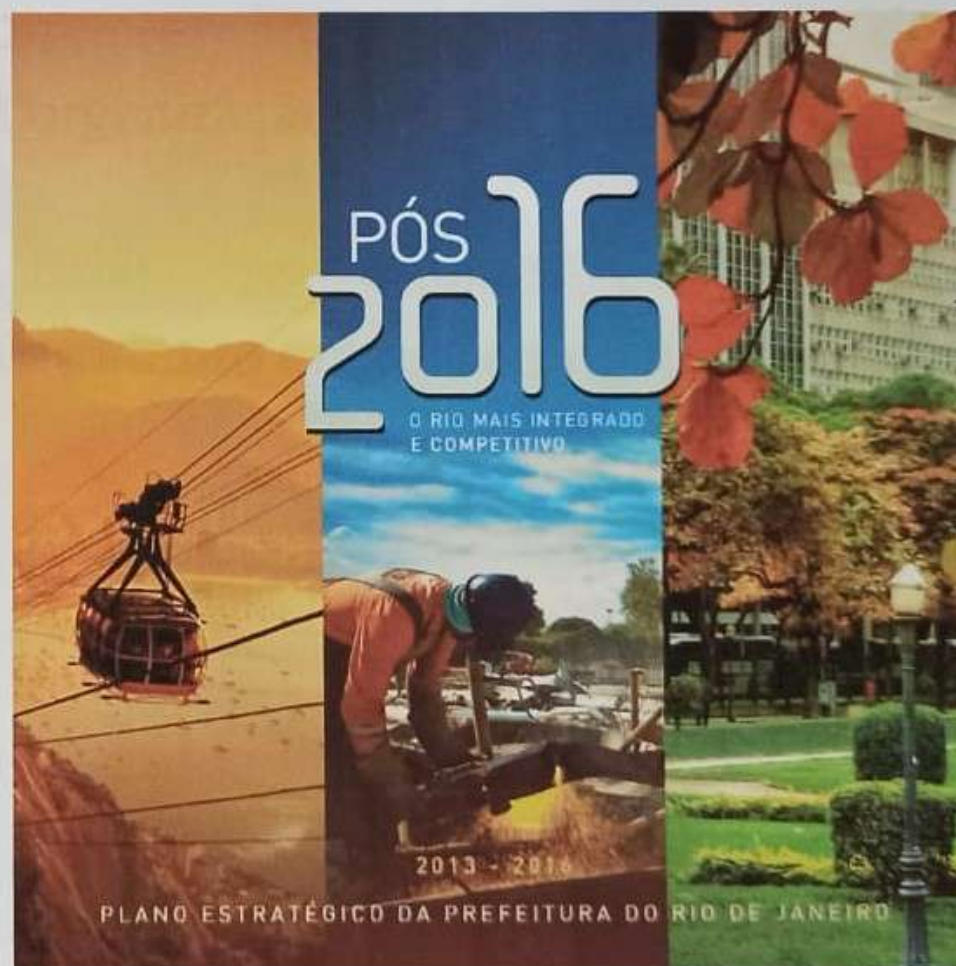
Alinhamento com as seguintes iniciativas estratégicas:

BAIRRO MARAVILHA

Esta iniciativa consiste na continuação do Bairro Maravilha nos próximos 05 (cinco) anos, visando levar a requalificação urbana às regiões que hoje necessitam receber as obras de requalificação do Programa.

GESTÃO INTEGRADA DE VIAS PÚBLICAS

Esta iniciativa contempla a criação de uma gestão integrada das vias públicas sob todos os aspectos: pavimentação, microdrenagem e gestão de solos.



- BASES CONCEITUAIS DO PROJETO -

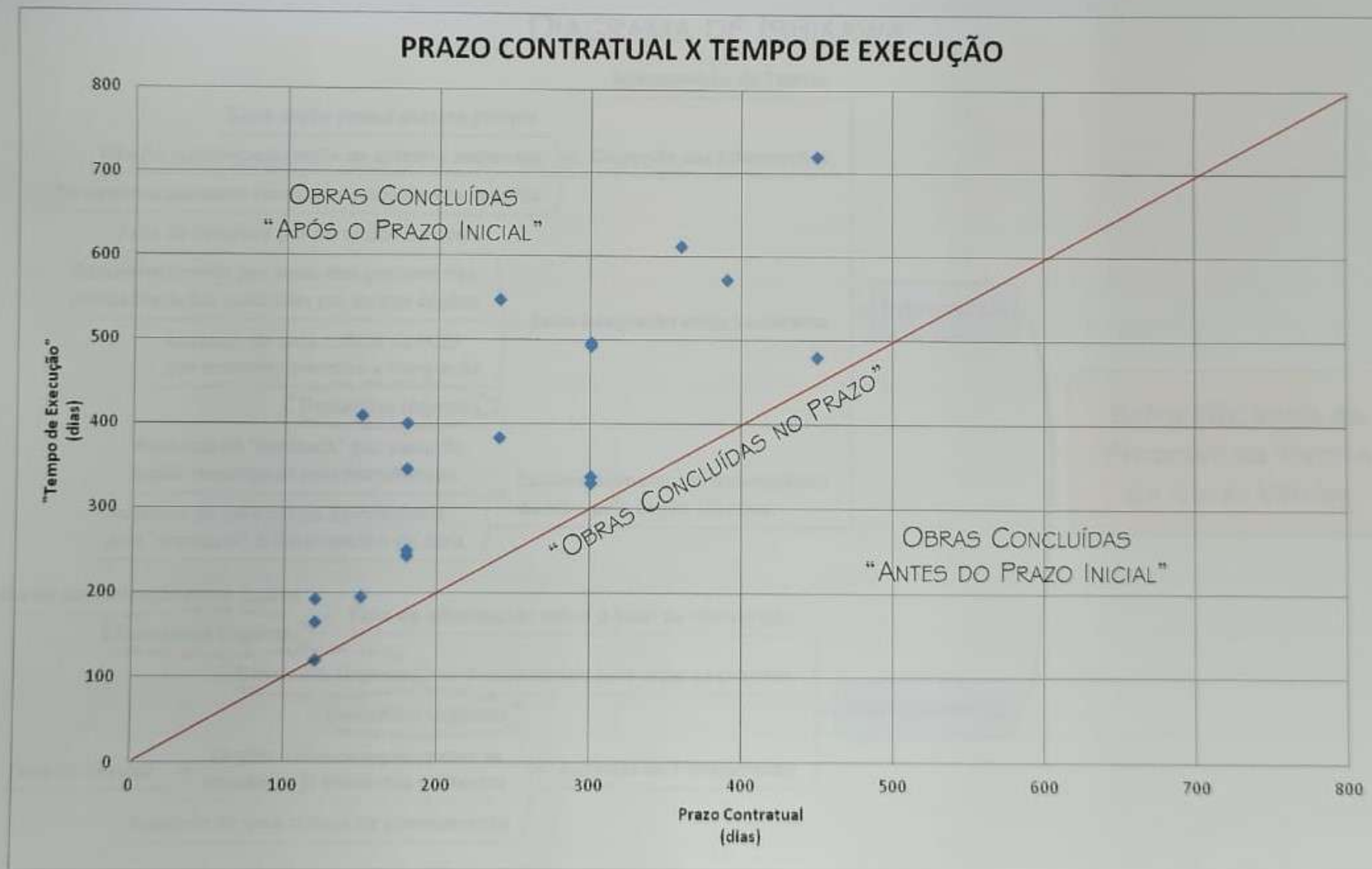
- **Operações de Serviços:** Compreensão e melhoramento dos serviços; Integração dentro da organização; Produtividade
- **Capacitação de Liderança:** Lidar com equipes de trabalho; Despertar características positivas tanto em nós como nos outros
- **Qualidade:** Possibilidade de aprimorar a prestação de serviços; Ferramentas
- **Gestão de Projetos:** Técnicas e Ferramentas
- **Análise de Dados:** Técnicas de análise

- PANORAMA ATUAL -

- Ausência de Planejamento antes da Execução das Obras
- Dispersão das Informações durante as Fases da Obra
- Ausência de uma “Memória” das Intervenções Realizadas
- Pouca Integração entre órgãos/entidades da Prefeitura
- “Demandas Urgentes”

MODELO DE GESTÃO INTEGRADA DE OBRAS PÚBLICAS

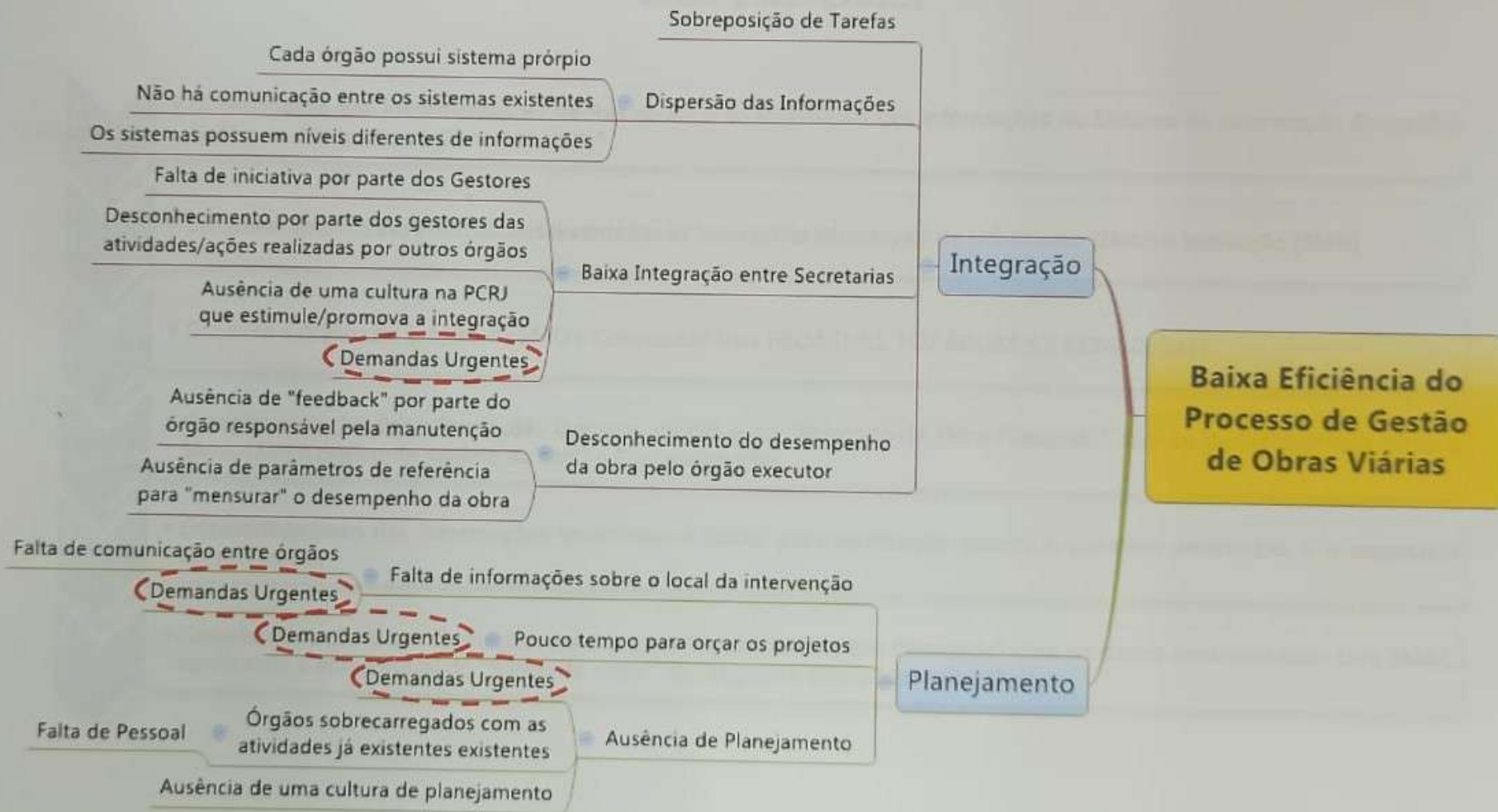
- PANORAMA ATUAL -



MODELO DE GESTÃO INTEGRADA DE OBRAS PÚBLICAS

- PANORAMA ATUAL -

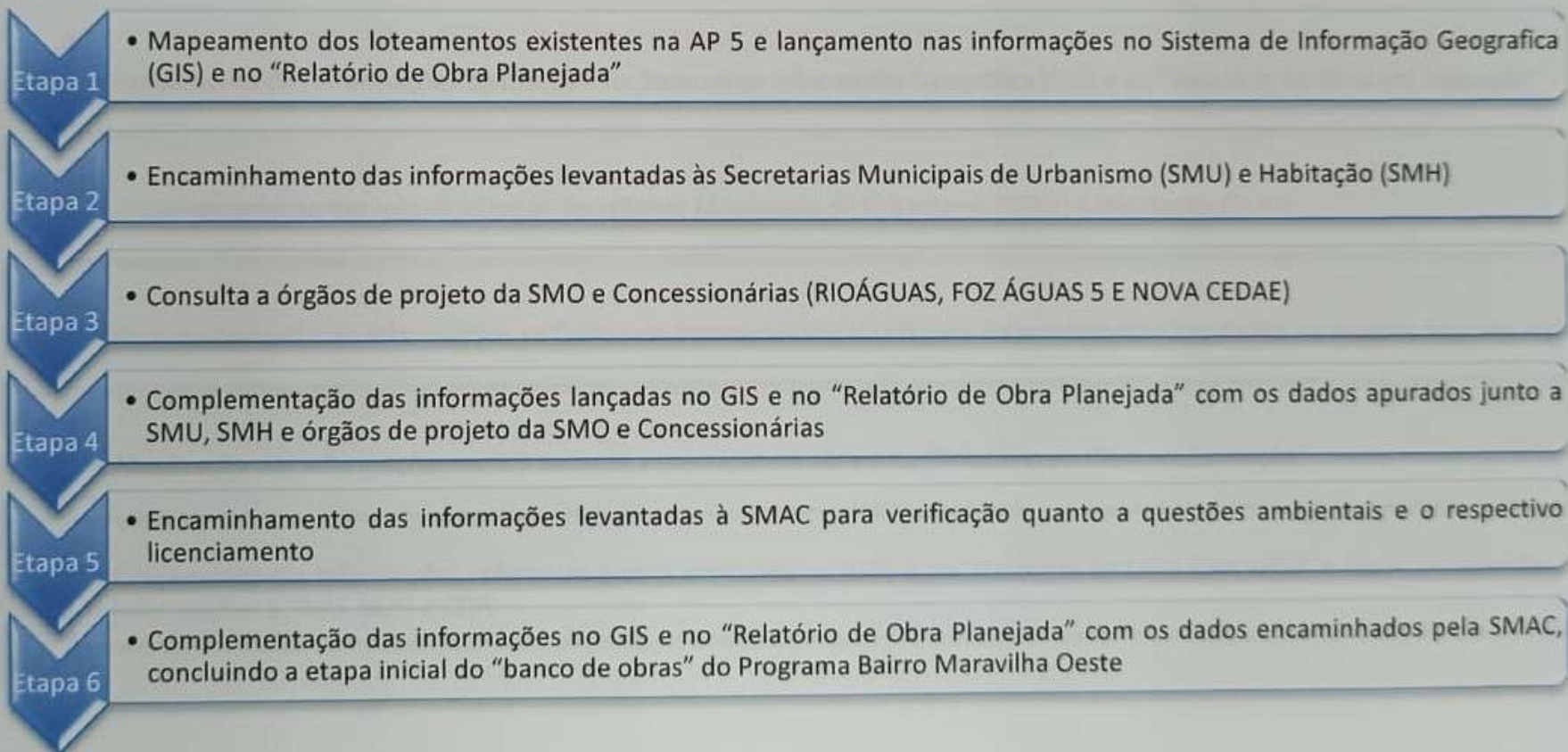
DIAGRAMA DE ISHIKAWA



MODELO DE GESTÃO INTEGRADA DE OBRAS PÚBLICAS

- PROCESSO PROPOSTO -

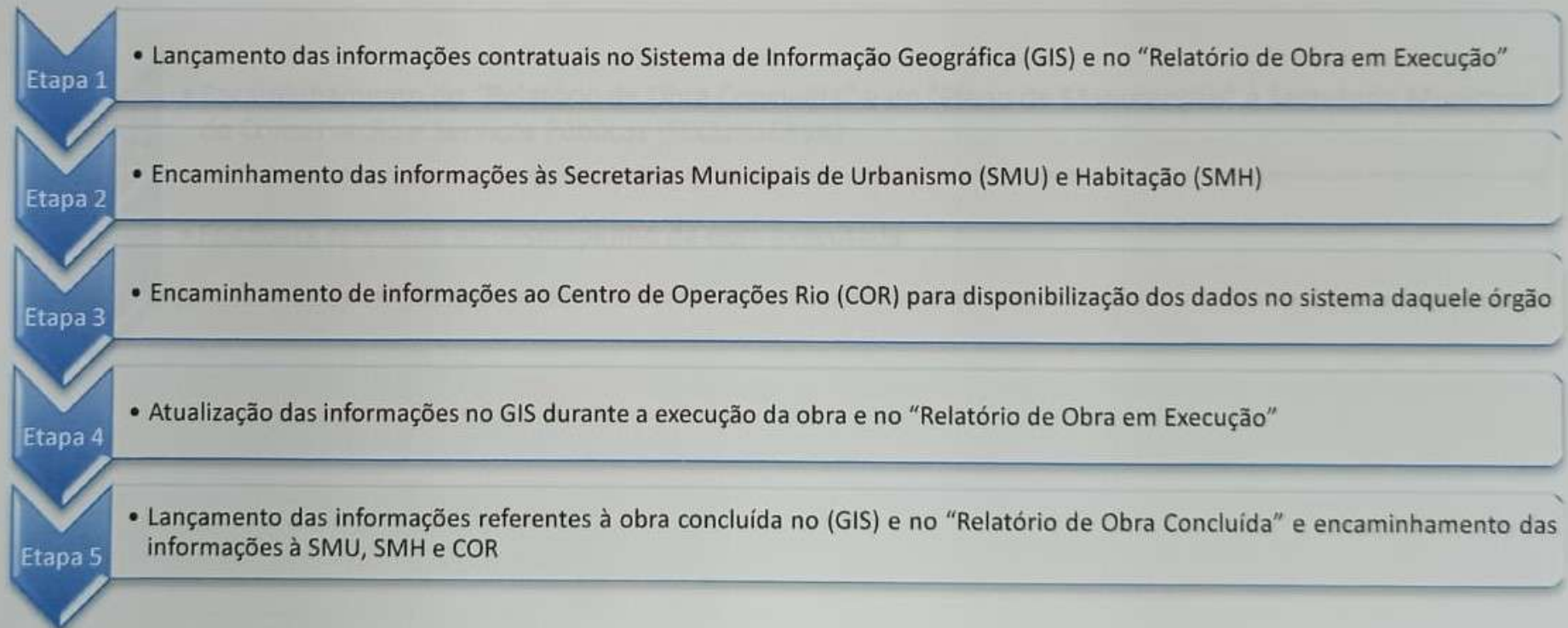
“FASE PRÉ-OBRA”



MODELO DE GESTÃO INTEGRADA DE OBRAS PÚBLICAS

- PROCESSO PROPOSTO -

“FASE EXECUÇÃO DA OBRA”



- PROCESSO PROPOSTO -

“FASE PÓS-OBRA”

Etapa 1

- Encaminhamento do “Relatório de Obra Concluída” e do “Plano de Manutenção” à Secretaria Municipal de Conservação e Serviços Públicos (SECONSERVA)

Etapa 2

- Feedback referente ao desempenho da obra executada

MODELO DE GESTÃO INTEGRADA DE OBRAS PÚBLICAS

- SISTEMA DE INFORMAÇÃO GEOGRÁFICA -

Localidade	AP	Bairro	PAA	Projetos - SMH	Projetos - SMU	Restrições ambientais - SMAC	Estágio
Nova Jerusalém	5	Guaratiba	XXX				

Desenho associado a uma tabela com informações inseridas pelas Secretarias.



RIO Mapa Di
CadLog - Cad

1 km
0,5 km
639790.5578609304 7463562.699746074

Mapa produzido pelo Instituto Pereira Passos - IPP
Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro.

- PLANO DE AÇÃO DO PROJETO -

- Equipe: CGO \Rightarrow 01 engenheiro e 03 técnicos
Demais órgãos envolvidos \Rightarrow 01 membro indicado por cada órgão
- Implantação de Sistema de Informação Geográfica (ArcGIS®), conforme o seguinte custo estimado:

Produto/Serviço	Quantidade	Custo
Licença do ArcGIS® Standart	02	R\$ 54.000,00
Licença do ArcGIS® Basic	04	R\$ 48.000,00
Treinamento em ArcGIS	06	R\$ 15.000,00
TOTAL		R\$ 117.000,00

- Reuniões entre os órgãos envolvidos para a padronização da entrada de dados

- BENEFÍCIOS ESPERADOS -

- Criação de um "banco de obras" para apoio ao processo de expansão do Programa;
- Disponibilização de informações para suporte da tomada de decisão quanto à realização de obras em determinado loteamento;
- Possibilidade de antecipação de possíveis problemas (e soluções) de ordem fundiária e técnica, que podem impactar no prazo da obra;
- Determinação de problemas ou exigências ambientais que podem impactar a execução da obra;
- Criar uma cultura de planejamento das intervenções realizadas.

- BENEFÍCIOS ESPERADOS -

- Divulgação das informações relevantes da obra para órgãos que necessitam das mesmas para seus arquivos e trabalhos de planejamento (SMU e SMH);
- Conhecimento por parte do Centro de Operações Rio de intervenções que podem impactar na operação da cidade;
- Maior controle das intervenções que estão sendo realizadas;
- Possibilidade de avaliar o desempenho das obras executadas e rever especificações e metodologias executivas;
- Possibilidade de determinação mais precisa dos custos de manutenção das obras.

- CONCLUSÃO / OPORTUNIDADES -

- Projeto com baixo custo de implantação
- Modelo de gestão integrada de obras, com possibilidade de benefícios em curto, médio e longo prazo;
- Possibilidade de replicação em outros programas de obras existentes (p. ex. Bairro Maravilha Norte, Rio Obras Viárias etc.)
- Possibilidade de convergência em um servidor único de dados georreferenciados existentes em diversos órgãos: SMU, SMH, SMAC e IPP (GeoVias)

obrigado!